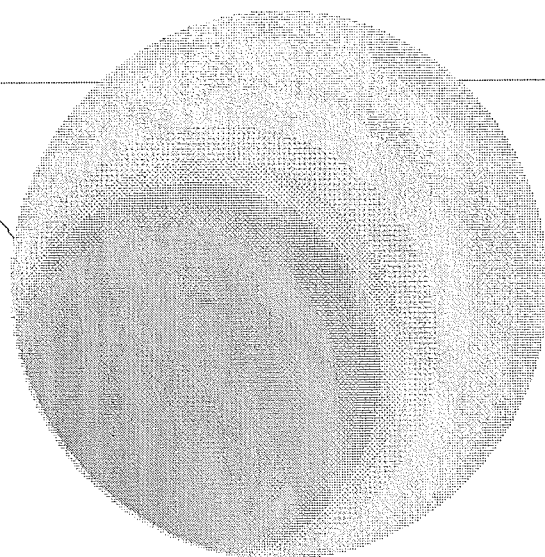


Statuten voor de VZW

A collection of handwritten signatures and initials in black ink, located in the bottom right corner of the page. The signatures are stylized and appear to be of various individuals.

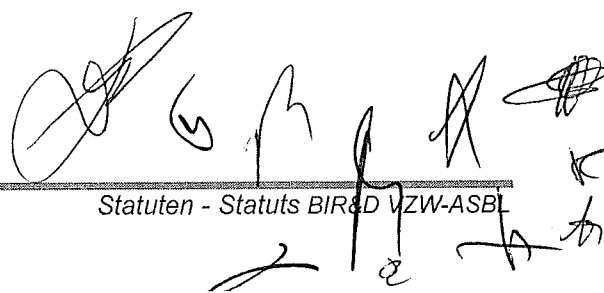
VERENIGING ZONDER WINSTOOGMERK

DE ONDERGETEKENDEN:

1. ALCATEL LUCENT NV,
met maatschappelijke zetel te Copernicuslaan 50, 2018 Antwerpen, hier rechtsgeldig vertegenwoordigd door Marnix Botte volgens volmacht hier aangehecht;
2. AGC GLASS EUROPE SA,
met maatschappelijke zetel te Chaussée de La Hulpe 166, 1170 Bruxelles, hier rechtsgeldig vertegenwoordigd door Jean-François Heris, Voorzitter en CEO, en Marc Van Den Neste, Vice-president en Chief Technology Officer die ten deze de heer Jean-François Heris vertegenwoordigt volgens volmacht hier aangehecht;
3. ATLAS-COPCO NV,
met maatschappelijke zetel te Boomsesteenweg 957, 2610 Wilrijk, hier rechtsgeldig vertegenwoordigd door Marc Van den Neste volgens volmacht hier aangehecht;
4. NV BEKAERT SA
met maatschappelijke zetel te Bekaertstraat 2, 8550 Zwevegem hier rechtsgeldig vertegenwoordigd door De Graeve Albrecht, CEO en Neerinck Dominique, CTO die ten deze de heer A. De Graeve vertegenwoordigt volgens volmacht hier aangehecht;
5. CARGILL R&D Centre Europe, bijhuis van CARGILL Haubourdin SAS, VBR, gevestigd te Havenstraat 84, B1800 Vilvoorde met maatschappelijke zetel te Rue du Maréchal Joffre 7, F59482 Haubourdin, hier rechtsgeldig vertegenwoordigd door Jean Simons, wettelijk vertegenwoordiger;
6. JANSSEN PHARMACEUTICA NV,
met maatschappelijke zetel te Turnhoutseweg 30B, 2340 Beerse, hier rechtsgeldig vertegenwoordigd door Dr. Ludo Lauwers, ondervoorzitter van de Raad van Bestuur;
7. LABORELEC CVBA,
met maatschappelijke zetel te Rodestraat 125, 1630 Linkebeek, hier rechtsgeldig vertegenwoordigd door Guido Dreessen, volgens volmacht hier aangehecht;
8. LHOIST NV,
met maatschappelijke zetel te Rue Charles Dubois 28, 1342 Limlette, valablement représentée ici par Thierry Chopin Corporate R&D Director ;
9. MAGOTTEAUX INTERNATIONAL SA,
Met maatschappelijke zetel te Rue Adolphe Dumont, 4051 Vaux-sous-Chèvremont, hier rechtsgeldig vertegenwoordigd door Marc Van den Neste, volgens volmacht hier aangehecht;
10. ONDERZOEKSCENTRUM VOOR AANWENDING VAN STAAL (in het kort OCAS) NV,
met maatschappelijke zetel te John Kennedylaan 3, 9060 Zelzate, hier rechtsgeldig vertegenwoordigd door Marc Van den Neste, volgens volmacht hier aangehecht;
11. PROCTER&GAMBLE Services Company NV,
met maatschappelijke zetel te Temselaan 100, 1853 Strombeek-Bever hier rechtsgeldig vertegenwoordigd door John Metselaar, R&D Site Leader and Director of Fabricare en Jean Delbar Director HR and BIC Site Leader;

12. RECTICEL NV,
met maatschappelijke zetel te Olympiadenlaan 2, 1140 Brussel, hier rechtsgeldig
vertegenwoordigd door Dominique Neerinck, volgens volmacht hier aangehecht;
13. SOLVAY S.A.,
met maatschappelijke zetel te rue de Ransbeek 310, 1120 Brussel, hier rechtsgeldig
vertegenwoordigd door Léopold Demiddeleer Research and Innovation Advisor;
14. UMICORE NV,
met maatschappelijke zetel te Broekstraat 31, 1000 Brussel, hier rechtsgeldig
vertegenwoordigd door Marc Van den Neste volgens volmacht hier aangehecht;
15. AGORIA VZW,
met maatschappelijke zetel te Diamantbuilding, A. Reyerslaan 80, 1030 Brussel, hier
rechtsgeldig vertegenwoordigd door Marc Van den Neste volgens volmacht hier aangehecht;
16. ESSENCIA VZW,
met maatschappelijke zetel te Diamantbuilding, A. Reyerslaan 80, 1030 Brussel, hier
rechtsgeldig vertegenwoordigd door Simon Dresse volgens volmacht hier aangehecht;

verklaren bij deze akte een vereniging zonder winstoogmerk op te richten, waarvan zij de statuten als volgt vaststellen in uitvoering van de wet van 27 juni 1921 zoals aangepast door de wet van 2 mei 2002, hieropvolgend genoemd de Wet:



TITEL I. NAAM - ZETEL - DOEL – DUUR

Artikel 1 - Naam

De vereniging draagt de naam : "Belgian industrial R&D Board", afgekort "BiR&D", vereniging zonder winstoogmerk.

Artikel 2 - Zetel

De zetel van de vereniging is gevestigd te Brussel, Diamant Building, A. Reyerslaan 80, 1030 Brussel, België. De zetel kan worden gewijzigd naar gelijk welke andere plaats in het gerechtelijk arrondissement Brussel, volgens de bepaling van de Raad van Bestuur en goedgekeurd door de Algemene vergadering.

De zetel ressorteert onder het gerechtelijk arrondissement Brussel.

Artikel 3 - Doel

De vereniging heeft tot doel de bevordering van de efficiëntie en continuïteit van industriële R&D in België voor industriële bedrijven met een op internationaal niveau belangrijke R&D activiteit in België,

In dit kader kan de vereniging volgende doelstellingen nastreven:

- i. De netwerking van de leden-bedrijven voor de versterking van hun samenwerking i.v.m. de optimalisatie van de methodiek van industrieel onderzoek;
- ii. De promotie van industriële innovatie en de versterking van de samenwerking met de publieke R&D actoren in België, zoals universiteiten, onderzoekscentra of onderzoeksorganisaties;
- iii. Deelnemen aan acties voor de aantrekking van jongeren tot wetenschappen en onderzoek, en bijdragen tot hun kennis van de omgeving van industrieel onderzoek;
- iv. Samenwerken met verenigingen of platformen - in België en internationaal- voor de promotie van een betere efficiëntie in industrieel onderzoek;
- v. Middelen ter beschikking stellen voor het financieren van studies en acties in het kader van de Algemene doelstelling van de vereniging;
- vi. Deelnemen in andere VZW's, organisaties, instellingen of commerciële vennootschappen wanneer deze deelnemingen, rechtstreeks of onrechtstreeks, te maken hebben met haar maatschappelijk doel of de verwezenlijking daarvan kunnen bevorderen of vergemakkelijken.

Zij drijft geen nijverheids- of handelszaken en beoogt geen stoffelijk voordeel te verschaffen aan haar leden.

Voor het verwezenlijken van haar doel kan zij alle eigendomsrechten en andere zakelijke rechten uitoefenen.

Artikel 4 - Duur

De vereniging wordt heden (27 maart 2013) opgericht voor onbepaalde tijd. Zij kan ontbonden worden bij beslissing door de Algemene Vergadering, conform artikel 13 en 22, hierna vermeld.

TITEL II. LEDEN

Artikel 5 - Lidmaatschap – Toetreding – Rechten

De vereniging bestaat uit drie categorieën van leden:

- i. Effectieve leden
- ii. Geassocieerde leden
- iii. Toegetreden leden

Het minimum aantal van de effectieve leden is acht.

Behoudens afwijkende bepaling, heeft elke bepaling over leden in deze statuten betrekking op de drie categorieën.

Uitsluitend de effectieve leden genieten volledig van de rechten toegekend door de Wet en door deze statuten, waaronder het stemrecht in de Algemene Vergadering.

De geassocieerde leden hebben ook stemrecht in de Algemene Vergadering. Ze zijn bovendien uitgenodigd op elke Raad van Bestuur als observator met louter consultatieve stem. Zij kunnen zoals de effectieve leden ook genieten van de voordelen die de vereniging kan bieden.

De toegetreden leden hebben geen stemrecht in de Algemene Vergadering. Toch kunnen ze genieten van volgende voordelen:

- i. het recht om te participeren in de activiteiten die door de vereniging worden georganiseerd, en te genieten van de diensten die worden aangeboden, hetzij gratis, hetzij aan een voordeeltarief;
- ii. het recht om gehoord te worden door de Raad van Bestuur, na voorafgaand akkoord van deze Raad;
- iii. het recht deel te nemen aan de Algemene Vergadering, zonder te kunnen participeren in de discussies en de stemmingen.

Kunnen toegelaten worden als effectieve leden: de industriële bedrijven met belangrijke activiteiten in België waaronder een belangrijke R&D activiteit op internationaal niveau, in dit land.

Kunnen toegelaten worden als geassocieerde leden: de sectorfederaties of verenigingen met een maatschappelijke zetel in België, en die uit de aard van hun activiteiten participeren in de ontwikkeling van industriële R&D in België.

Kunnen toegelaten worden als toegetreden leden: de personen of organisaties met een maatschappelijke zetel in België en die in de industriële R&D in België participeren, waaronder:

- i. Federaties , verenigingen, agentschappen
- ii. Technologische platformen, - verenigingen, incubatoren
- iii. Adviesbureaus, studiebureaus, experts
- iv. Dienstenbedrijven

De ondertekenaars van deze akte zijn ook de stichtende leden. Afhankelijk van hun aard zijn zij de eerste effectieve leden, de eerste geassocieerde leden of de eerste toetredende leden.

Zijn geassocieerde leden, met onmiddellijk effect op datum van deze oprichtingsakte, de volgende federaties:

- i. AGORIA, Federatie van de technologische industrie, met maatschappelijke zetel gelegen Diamantbuilding, A. Reyerslaan 80, 1030 Brussel;
- ii. ESSENCIA, Federatie van de chemische industrie en life sciences, met maatschappelijke zetel gelegen Diamantbuilding, A. Reyerslaan 80, 1030 Brussel.

Elke aanvraag tot lidmaatschap in elk van de drie categorieën dient schriftelijk gericht te worden aan de Raad van Bestuur, en dient vergezeld te zijn van twee aanbevelingen van effectieve leden, en dient de instemming te bevatten het doel van de vereniging en de bestaande statuten na te leven. Om te kunnen worden aanvaard dient de aanvrager te voldoen aan de toelatingsvoorwaarden voor de categorie zoals hierboven gedefinieerd.

De Raad van Bestuur beslist eigenmachtig over de toelating van nieuwe leden. Zijn beslissing kent geen beroep en dient niet te worden gemotiveerd, behoudens tegensprekelijke wettelijke verplichting. De beslissing wordt aan de aanvrager bekendgemaakt door een gewone brief.

De aanvaarding van de statuten behelst ook de aanvaarding van het huishoudelijk reglement.

Artikel 6 – Register van de leden

Op de zetel van de vereniging wordt door de Raad van Bestuur een register van alle leden gehouden. Deze lijst bevat alle leden met hun volledige maatschappelijke benaming, hun rechtsvorm en het adres van hun maatschappelijke zetel, en wordt neergelegd overeenkomstig de wettelijke bepalingen.

Alle beslissingen betreffende de toetreding, uittreding of uitsluiting van leden zullen door de Raad van Bestuur binnen de acht dagen na de beslissing in dat register worden ingeschreven.

Iedereen, ook diegenen die vreemd zijn aan de Federatie, mag daar kosteloos kennis van nemen.

Artikel 7 Bijdragen

De effectieve en toegetreden leden zijn verplicht tot een jaarlijkse bijdrage die vastgelegd wordt door de Raad van Bestuur. Het bedrag hiervan varieert volgens de categorie van leden.

Deze jaarlijkse bijdrage zal niet hoger kunnen zijn dan volgende bedragen:

- i. 10.000 EUR voor de effectieve leden
- ii. 5.000 EUR voor de toegetreden leden

De bijdrage van de geassocieerde leden bestaat uit logistieke ondersteuning aan de vereniging en zijn activiteiten.

De bijdrage is verschuldigd zodra de toetredingsaanvraag door de Raad van Bestuur is ingewilligd en moet worden betaald op het door de Raad van Bestuur bepaalde tijdstip.

De financiële inkomsten van de VZW kunnen naast de ledenbijdragen ook bestaan uit donaties of subsidies. De activa van de vereniging bestaan uit:

- i. subsidies;
- ii. lidmaatschapsbijdrages;
- iii. schenkingen naar behoren verkregen, overeenkomstig de toepasselijke Wet;
- iv. alle andere activa of ontvangen inkomsten.

Artikel 8 – Uitsluiting en Ontslag

Op het ogenblik dat een lid niet meer voldoet aan de voorwaarden van artikel 5 eindigt zijn lidmaatschap van rechtswege door de loutere vaststelling van dit feit door de Raad van Bestuur.

Elk lid kan ten allen tijde uit de vereniging treden mits hij er een maand vooraf kennis van geeft, doch niet alvorens hij opeisbare bedragen heeft betaald. Het ontslag dient bij aangetekend schrijven aan de Raad van Bestuur ter kennis te worden gebracht.

Een lid dat zijn bijdrage niet betaalt na een aanmaning te hebben ontvangen met een redelijke periode van zestig dagen om alsnog betaling te bekomen, wordt geacht ontslag te nemen.

Tot uitsluiting van een lid kan alleen door de Algemene vergadering worden besloten, met tweederde meerderheid der aanwezige en vertegenwoordigde stemmen en nadat het lid is gehoord, althans opgeroepen. Opgave van redenen is niet vereist.

Het lidmaatschap eindigt van rechtswege op het ogenblik dat het lid overlijdt, failliet, onder administratief beheer staat of onbekwaam of in staat van verlengde minderjarigheid wordt verklaard of wanneer het lid als rechtspersoon wordt ontbonden.

Uittredende of uitgesloten leden en de rechtverkrijgenden van overleden, ontbonden of gefailleerde leden hebben generlei aanspraak op het vermogen van de vereniging en kunnen nooit teruggave of vergoeding van gestorte bijdragen, van aanbrengsten of van andere prestaties vorderen, behoudens hetgeen in deze statuten uitdrukkelijk anders is bepaald.

In geen geval kan een uitgetreden of uitgesloten lid inzage, mededeling of afschrift van rekeningen, verzegeling van de goederen der vereniging of het opmaken van een inventaris verlangen.

TITEL III. ORGANISATIE

Artikel 9 – De organen van de vereniging

De organen van de vereniging zijn:

- i. De Algemene vergadering
- ii. De Raad van Bestuur
- iii. De gedelegeerde voor de dagelijkse leiding

Hoofdstuk I. DE ALGEMENE VERGADERING

Artikel 10. Samenstelling en bevoegdheden

De regelmatig bijeengekomen Algemene vergadering vertegenwoordigt de effectieve en geassocieerde leden. De toetredende leden worden uitgenodigd als observator.

Een besluit van de Algemene vergadering is vereist voor:

- i. de wijziging van de statuten;
- ii. de benoeming en de afzetting van de bestuurders;
- iii. de benoeming en de afzetting van de commissarissen en het bepalen van hun bezoldiging in geval een bezoldiging wordt toegekend;
- iv. de kwijting aan de bestuurders en de commissarissen;
- v. de goedkeuring van de begroting en van de rekening;
- vi. de goedkeuring van het huishoudelijke reglement;
- vii. de ontbinding van de vereniging;
- viii. de uitsluiting van een lid;
- ix. de omzetting van de vereniging in een vennootschap met een sociaal oogmerk;
- x. alle gevallen waarin de statuten dat vereisen.

Artikel 11 - Bijeenroeping

De Algemene vergadering wordt door de Raad van Bestuur bijeengeroepen in de gevallen bepaald bij de Wet of de statuten en telkens als één vijfde van de leden dit vraagt door middel van een gemotiveerde brief aan de voorzitter van de Raad van Bestuur.

De vergadering heeft plaats in de maatschappelijke zetel van de vereniging of op de plaats die in de oproeping is vermeld. De Algemene vergadering kan ook elektronisch, via telefoon- of videoconferentie plaatsvinden. De Raad van Bestuur zal de procedure van deze wijze van vergaderen vastleggen.

Alle leden moeten tenminste acht dagen vóór de vergadering worden opgeroepen. Dit geschiedt bij een gewone brief of email met vermelding van de datum, het uur en de plaats van de vergadering, zowel als de agenda bepaald door de Raad van Bestuur.

Zij moet tenminste eenmaal per jaar worden gehouden, ten laatste op 31 mei. De eerste Algemene vergadering zal ten laatste op 31 mei 2014 gehouden worden.

Artikel 12 – Procedure

De vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de Raad van Bestuur of, bij diens belet, door de vice-voorzitter, of in afwezigheid van beiden, door de oudst benoemde van de aanwezige bestuurders. De voorzitter wijst een secretaris en minimum één stemopnemer aan.

Alle effectieve en geassocieerde leden hebben in de vergadering één stem.

Elk lid kan zich op de vergadering laten vertegenwoordigen door een schriftelijk (of door afgedrukte email) gemachtigde, die lid is van de vereniging. Niemand mag meer dan drie lastgevers vertegenwoordigen.

De agenda wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur. Onderwerpen die niet op de agenda staan, kunnen niet in behandeling worden genomen, behalve met de goedkeuring van twee derde van de aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

Elk onderwerp dat schriftelijk wordt voorgedragen door ten minste één twintigste van het totaal aantal leden, zoals dit blijkt uit de laatste ter griffie neergelegde bijgewerkte ledenregister, moet op de agenda worden gebracht.

Artikel 13 – Meerderheid bij stemming

De besluiten worden genomen bij gewone meerderheid van de stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden, ongeacht het aantal aanwezigen, behalve wanneer de statuten dit anders voorzien. Bij staking van stemmen is de stem van de voorzitter van de vergadering of degene die hem vervangt beslissend.

De vergadering kan de statuten niet wijzigen, indien deze wijziging niet op de agenda is vermeld en indien niet tenminste tweederde van de stemgerechtigde leden aanwezig of vertegenwoordigd is. Wordt dit getal niet bereikt, dan kan een tweede vergadering worden bijeengeroepen, die geldig zal kunnen beraadslagen en besluiten, alsook de wijzigingen aannemen ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde leden. De tweede vergadering mag niet binnen vijftien dagen volgend op de eerste vergadering worden gehouden. Voor elke statutenwijziging is bovendien een meerderheid van tweederde der stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden vereist, ook op de tweede vergadering.

Een meerderheid van viervijfde van de stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden is vereist voor het wijzigen van het doel of van één der doeleinden van de vereniging.

Tot ontbinding van de vereniging kan slechts worden besloten overeenkomstig artikel 20 van de wet van 27 juni 1921, zoals gewijzigd bij de wet van 2 mei 2002.

Artikel 14 – Notulen

De notulen van de Algemene vergadering worden opgenomen in een op de zetel van de vereniging gehouden bijzonder register en ondertekend door de voorzitter van de vergadering, de secretaris, de stemopnemer en de leden die het wensen. Afschriften en uittreksels worden door de voorzitter en door de secretaris van de Raad van Bestuur ondertekend.

Alle leden kunnen op de zetel van de vereniging alle notulen en beslissingen van de Algemene vergadering raadplegen. Zij richten hiertoe een schriftelijk verzoek (per brief of elektronisch bericht) aan de Raad van Bestuur met wie zij een datum en uur van raadpleging overeenkomen die achteraf niet kan worden verplaatst. Derden kunnen enkel de notulen en beslissingen van

de Algemene vergadering raadplegen op de zetel van de vereniging waarbij zij een persoonlijk belang hebben.

Hoofdstuk II . RAAD VAN BESTUUR

Artikel 15 – Samenstelling – benoeming – uittreding – ontslag

De Raad van Bestuur bestaat uit minimaal zes bestuurders, die de effectieve leden vertegenwoordigen. Zij oefenen hun mandaat als college uit. Deze personen kunnen zowel rechtspersonen als natuurlijke personen zijn.

Zij worden benoemd door de Algemene vergadering voor drie jaar en zijn herverkiesbaar.

Hun opdracht eindigt door het verstrijken van hun mandaat, door overlijden en door verlies van het lidmaatschap.

Zij kunnen op ieder ogenblik worden afgezet door de Algemene vergadering.

Elke bestuurder kan ook op ieder ogenblik zijn vrijwillig ontslag indienen door het bij gewoon schrijven kenbaar te maken aan de Raad van Bestuur. Hij wordt geacht ontslag te nemen op het ogenblik dat hij de hoedanigheid, in dewelke hij verkozen werd, verliest.

Elke bestuurder die benoemd is om een tussentijds opengevallen mandaat waar te nemen, blijft slechts bestuurder tot dat bedoeld mandaat voltooid is. Bestuurders moeten voor het verstrijken van hun mandaat de Algemene vergadering bijeenroepen om nieuwe bestuurders te doen benoemen. Indien zij in gebreke blijven, zijn zij ertoe gehouden hun opdracht verder te vervullen tot in hun vervanging is voorzien, onverminderd hun aansprakelijkheid voor de schade die door hun verzuim mocht zijn veroorzaakt.

De Raad van Bestuur mag voorzien in de voorlopige vervanging van bestuurders wier mandaat openvalt, in welk geval de Algemene vergadering op haar eerstvolgende zitting de definitieve verkiezing houdt. De nieuw gekozenne voleindigt het mandaat van de bestuurder die hij vervangt.

De raad kiest uit zijn leden een voorzitter, één of twee vice-voorzitters en een penningmeester. Voor de functie van secretaris kan beroep gedaan worden op een persoon extern aan de Raad van Bestuur, mits akkoord van de raad.

De geassocieerde leden worden uitgenodigd op de Raad van Bestuur, als observator met een consultatieve inbreng. De Raad mag verder op een ad hoc basis elke andere persoon, toegetroten lid of niet behorend tot de associatie, uitnodigen als observator of raadgever zonder stemrecht.

Artikel 16 – Bevoegdheid

De Raad van Bestuur bestuurt de vereniging en vertegenwoordigt haar in en buiten rechte.

Alle bevoegdheden die de Wet niet uitdrukkelijk verleent aan de Algemene vergadering, worden toegekend aan de Raad van Bestuur.

De raad kan voor één of meerdere akten of opdrachten haar bevoegdheid evenals haar vertegenwoordigingsbevoegdheid, onder haar verantwoordelijkheid overdragen aan één of meerdere bestuurder(s) of zelfs aan een andere persoon, die al dan niet lid is van de vereniging.

Artikel 17 - Verantwoordelijkheid

Door de bestuurders wordt geen persoonlijke verplichting aangegaan betreffende de verbintenissen van de vereniging. Hun aansprakelijkheid is beperkt tot het vervullen van de hun gegeven opdracht en tot de tekortkomingen in hun bestuur.

Artikel 18 – Gedelegeerd bestuurder – Bevoegdheidsdelegatie

De raad kan uit zijn leden een gedelegeerd bestuurder benoemen.

Zo er geen gedelegeerd bestuurder wordt benoemd, worden de hieronder beschreven bevoegdheden uitgeoefend door de voorzitter van de Raad van Bestuur.

De gedelegeerd bestuurder is belast met het dagelijks bestuur van de vereniging, alsook met vertegenwoordiging van de vereniging wat dat bestuur betreft. Hij oefent die bevoegdheden alleen uit, onder controle van de Raad van Bestuur.

Ter indicatieve titel, en zonder dat onderstaande lijst volledig is, bestaat zijn dagelijkse leiding uit:

- i. Het ondertekenen van de dagelijkse correspondentie;
- ii. Het vertegenwoordigen van de vereniging naar autoriteiten en officiële instanties;
- iii. Het vertegenwoordigen van de vereniging bij juridische geschillen, inclusief het nemen van alle maatregelen in dit verband;
- iv. Het ondertekenen voor ontvangst van elk aangetekend schrijven of zending gericht aan de vereniging;
- v. Het nemen van alle maatregelen, nodig of nuttig, voor de uitvoering van de besluiten van de Raad van Bestuur of van de Algemene vergadering.

De gedelegeerd bestuurder beschikt over de speciale bevoegdheden hem, binnen de vastgelegde limieten, verleend door de Raad van Bestuur.

Hij kan op ieder ogenblik worden afgezet door de Raad van Bestuur. Hij kan ook op ieder ogenblik zijn vrijwillig ontslag indienen door het bij gewoon schrijven kenbaar te maken aan de Raad van Bestuur.

Door de gedelegeerd bestuurder wordt geen persoonlijke verplichting aangegaan betreffende de verbintenissen van de vereniging. Zijn aansprakelijkheid is beperkt tot het vervullen van de hem gegeven opdracht en tot de tekortkomingen in zijn bestuur.

Voor rechtshandelingen die buiten het dagelijks bestuur vallen, is de vereniging slechts geldig verbonden door de handtekening van twee bestuurders, die gezamenlijk handelen. Bestuurders die namens de raad optreden, moeten ten aanzien van derden niet doen blijken van enig besluit of van enige machtiging. Is echter voor het verrichten van de voorgenomen handeling machtiging van de Algemene vergadering vereist, dan moet van die machtiging blijk worden gegeven.

Artikel 19 – Bijeenroeping – meerderheid – notulen

De Raad van Bestuur wordt bijeengeroepen door de voorzitter of door de gedelegeerd bestuurder.

De vergaderingen worden voorgezeten door de voorzitter en bij diens belet door een vice-voorzitter, of bij diens afwezigheid, door de oudst benoemde van de aanwezige bestuurders.

De Raad van Bestuur kan ook elektronisch, via telefoon- of videoconferentie plaatsvinden. De Raad van Bestuur zal de procedure van deze wijze van vergaderen vastleggen.

De besluiten worden bij gewone meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders genomen; tenminste de helft van de bestuurders moet aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Bij staking van stemmen is de stem van de voorzitter of degene die hem vervangt beslissend.

De notulen worden gehouden in een daartoe bestemd register; zij worden ondertekend door de voorzitter en de secretaris van de vergadering. Uittreksels en afschriften worden ondertekend door de voorzitter van de raad en de secretaris.

TITEL IV. BEGROTINGEN EN REKENINGEN

Artikel 20 – Boekjaar en rekeningen

Het boekjaar van de vereniging loopt van 1 januari en eindigt op 31 december.

Het eerste boekjaar loopt echter van de dag van de oprichting van de vereniging tot 31 december 2014.

Bij het einde van elk boekjaar sluit de Raad van Bestuur de rekeningen van het afgelopen jaar af, en maakt de inventaris en de balans alsmede de begroting voor het volgend jaar op. Deze worden aan de jaarvergadering ter goedkeuring voorgelegd. Een batig saldo vergroot het vermogen van de vereniging en kan onder geen beding bij wijze van dividend of anderszins aan de leden worden uitgekeerd.

Onder voorbehoud van de gevallen waarin de Wet de aanstelling van een commissaris oplegt, kan de Algemene Vergadering een commissaris met het onderzoek van de rekeningen en van de begroting belasten alvorens deze goed te keuren. Deze commissaris kan mededeling eisen van alle bescheiden en inlichtingen die hij voor zijn onderzoek nuttig acht.

TITEL V. HUISHOUDELIJK REGLEMENT

Artikel 21 – Huishoudelijk reglement

De vereniging kan een huishoudelijk reglement opmaken, maar heeft hiertoe geen verplichting.

Zulk huishoudelijk reglement bepaalt de samenwerking tussen de vereniging en zijn leden, en bovendien de gedragslijnen voor het financieel beheer.

Het ontwerp voor het huishoudelijk reglement wordt opgesteld door de Raad van Bestuur en ter goedkeuring aan de effectieve leden voorgelegd. Er is een goedkeuring met twee derde (2/3) meerderheid vereist van aanwezige of vertegenwoordigde leden.

Dezelfde regels zijn van toepassing voor eventuele wijzigingen van dit reglement.

TITEL VI. ONTBINDING – VEREFFENING

Artikel 22 - Ontbinding

De vereniging wordt niet ontbonden door het overlijden of uittreden van leden, voor zover het aantal leden daardoor niet daalt beneden acht.

De vereniging kan ontbonden worden door een besluit van de Algemene vergadering, genomen overeenkomstig het bepaalde in artikel 13 van deze statuten of door een rechterlijke beslissing. In geval van vrijwillige ontbinding benoemt de Algemene vergadering, of bij gebreke daarvan de rechtbank, één of meer vereffenaars. Zij bepaalt ook hun bevoegdheid, alsmede de wijze van vereffening.

Artikel 23 – Vereffening

In geval van ontbinding worden de activa, na aanzuivering van de schulden, overgedragen aan een vereniging, stichting of instelling met een gelijkaardig belangeloos doel. Zijn er verscheidene zodanige verenigingen, dan doet de Algemene vergadering, op voorstel van de Raad van Bestuur, een keuze.

Artikel 24 – Slotbepaling

Voor alles waarin hier niet uitdrukkelijk is voorzien, blijft de Wet van 27 juni 1921, zoals gewijzigd bij de Wet van 2 mei 2002, van overeenkomstige toepassing.

Artikel 25 - Overgangsbepaling

Worden voor de eerste maal als bestuurders benoemd:

ALCATEL LUCENT NV,
met maatschappelijke zetel te Copernicuslaan 50, 2018 Antwerpen,
vertegenwoordigd door **Marnix Botte**, wonende te Poelstraat 253, 9820 Merelbeke.

LHOIST NV,
met maatschappelijke zetel te Rue Charles Dubois 28, 1342 Limlette,
vertegenwoordigd door **Thierry Chopin**, wonende te Drève Du Sénéchal, 1180 Uccle.

PROCTER&GAMBLE Services Company NV,
met maatschappelijke zetel te Temselaan 100, 1853 Strombeek-Bever,
vertegenwoordigd door **André Convents**, wonende te Drielinden 14, 1831 Diegem.

SOLVAY S.A.,
met maatschappelijke zetel te rue de Ransbeek 310, 1120 Brussel,
vertegenwoordigd door **Léopold Demiddeleer**, wonende te Steenput 5, 1933 Sterrebeek.

LABORELEC CVBA,
met maatschappelijke zetel te Rodestraat 125, 1630 Linkebeek,
vertegenwoordigd door **Guido Dreessen**, wonende te Strombeekbeverselaan 106, 1860 Meise.

ATLAS-COPCO NV,
met maatschappelijke zetel te Boomsesteenweg 957, 2610 Wilrijk,
vertegenwoordigd door **Paul Frigne**, wonende te Brusselsesteenweg 232 te 9090 Melle.

JANSSEN PHARMACEUTICA NV,
met maatschappelijke zetel te Turnhoutseweg 30B, 2340 Beerse,
vertegenwoordigd door **Ludo Lauwers**, wonende te Mussenbурglei 120, 2650 Edegem.

UMICORE NV,
met maatschappelijke zetel te Broekstraat 31, 1000 Brussel,
vertegenwoordigd door **Egbert Lox**, wonende te Am Laerchentor 8, D-36355 Grebenhain,
Deutschland.

NV BEKAERT SA
met maatschappelijke zetel te Bekaertstraat 2, 8550 Zwevegem,
vertegenwoordigd door **Dominique Neerinck**, wonende te Blauwhuisstraat 14, 8020
Hertsberge.

CARGILL R&D Centre Europe, bijhuis van CARGILL Haubourdin SAS, VBR, gevestigd te
Havenstraat 84, B1800 Vilvoorde met maatschappelijke zetel te Rue du Maréchal Joffre 7,
F59482 Haubourdin,
vertegenwoordigd door **Jean Simons**, wonende te Fazantendreef 12, 2980 Zoersel.

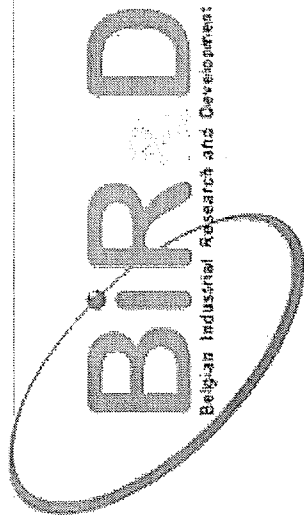
ONDERZOEKSCENTRUM VOOR AANWENDING VAN STAAL (in het kort OCAS) NV,
met maatschappelijke zetel te John Kennedylaan 3, 9060 Zelzate,
vertegenwoordigd door **Sven Vandeputte**, wonende te Pullaarsteenweg 128, 2870 Puurs.

AGC GLASS EUROPE SA,
met maatschappelijke zetel te Chaussée de La Hulpe 166, 1170 Bruxelles,
vertegenwoordigd door **Marc Van Den Neste**, wonende te Sentier du Château 1, 1495 Villers-
la-Ville.

RECTICEL NV,
met maatschappelijke zetel te Olympiadenlaan 2, 1140 Brussel,
vertegenwoordigd door **Bart Wallaey**s, wonende te Reuzenlaan 3, 9230 Wetteren.

MAGOTTEAUX INTERNATIONAL SA,
Met maatschappelijke zetel te Rue Adolphe Dumont, 4051 Vaux-sous-Chèvremont,
vertegenwoordigd door **Vincent Werbrouck**, wonende te le Weya 10, 1457 Nil Saint-Vincent.

Aldus opgemaakt in 3 exemplaren te Brussel op 27 maart 2013



AGC GLASS EUROPE SA
Mr. Marc Van den Neste

PROCTER&GAMBLE Services Company NV
Mr. Jean Delbar

PROCTER&GAMBLE Services Company NV
Mr. John Metselaar

MAGOTTEAUX INTERNATIONAL SA
Mr. Marc Van den Neste

SOLVAY NV
Mr. Léopold Demiddeleer

ESSENSCIA VZW
Mr. Simon Dresse

LHOIST NV
Mr. Thierry Chopin

RECTICEL NV
Mr. Dominique Neerincx

AGORIA VZW
Mr. Marc Van den Neste

BEKAERT NV
Mr. Dominique Neerincx

LABORELEC CVBA
Mr. Guy Dreesen

CARGILL R&D Center Europe
Mr. Jean Simons

UMICORE NV
Mr. Marc Van den Neste

ATLAS COPCO NV
Mr. Marc Van den Neste

JANSSEN PHARMACEUTICA NV
Mr. Ludo Lauwers

OCAS NV
Mr. Marc Van den Neste

ALCATEL LUCENT NV
Mr. Marnix Botte



Statuts pour le ASBL

[Handwritten signatures and initials]

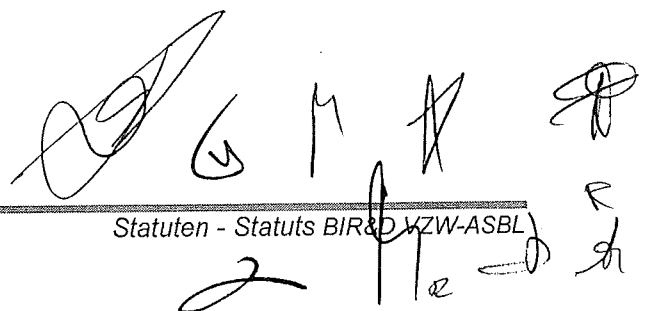
ASSOCIATION SANS BUT LUCRATIF

LES SOUSSIGNES :

1. ALCATEL LUCENT NV,
dont le siège social est sis à Copernicuslaan 50, 2018 Antwerpen, valablement représentée ici par Marnix Botte selon procuration ci-jointe;
2. AGC GLASS EUROPE SA,
dont le siège social est sis à Chaussée de La Hulpe 166, 1170 Bruxelles, valablement représentée ici par Jean-François Heris, Président et CEO et Marc Van Den Neste, Vice-président et Chief Technology Officer, qui, pour les besoins des présentes représente Jean-François Heris suivant procuration ci-jointe;
3. ATLAS-COPCO NV,
dont le siège social est sis à Boomsesteenweg 957, 2610 Wilrijk, valablement représentée ici par Marc Van den Neste selon procuration ci-jointe;
4. NV BEKAERT SA
dont le siège social est sis à Bekaertstraat 2, 8550 Zwevegem valablement représentée ici par De Graeve Albrecht, CEO et Neerincx Dominique, CTO qui, pour les besoins des présentes, représente A. De Graeve suivant procuration ci-jointe;
5. CARGILL R&D Centre Europe, affilié de CARGILL Haubourdin SAS, VBR, situé à Havenstraat 84, B1800 Vilvoorde dont le siège social est sis à Rue du Maréchal Joffre 7, F59482 Haubourdin, valablement représentée ici par Jean Simons, wettelijk vertegenwoordiger;
6. JANSSEN PHARMACEUTICA NV,
dont le siège social est sis à Turnhoutseweg 30B, 2340 Beerse, valablement représentée ici par Dr. Ludo Lauwers, vice-président du Conseil d'administration;
7. LABORELEC CVBA,
dont le siège social est sis à Rodestraat 125, 1630 Linkebeek, valablement représentée ici par Guido Dreessen, selon procuration ci-jointe;
8. LHOIST SA,
dont le siège social est sis à Rue Charles Dubois 28, 1342 Limlette, valablement représentée ici par Thierry Chopin Corporate R&D Director ;
9. MAGOTTEAUX INTERNATIONAL SA,
dont le siège social est sis à Rue Adolphe Dumont, 4051 Vaux-sous-Chèvremont, valablement représentée ici par Marc Van den Neste selon procuration ci-jointe;
10. ONDERZOEKSCENTRUM VOOR AANWENDING VAN STAAL (in het kort OCAS) NV,
dont le siège social est sis à John Kennedylaan 3, 9060 Zelzate, valablement représentée ici par Marc Van den Neste selon procuration ci-jointe;
11. PROCTER&GAMBLE Services Company NV,
dont le siège social est sis à Temselaan 100, 1853 Strombeek-Bever, valablement représentée ici par John Metselaar, R&D Site Leader et Director of Fabricare en Jean Delbar Director HR and BIC Site Leader;

12. RECTICEL NV,
dont le siège social est sis à Olympiadenlaan 2, 1140 Brussel, valablement représentée ici
par Dominique Neerinck, selon procuration ci-jointe;
13. SOLVAY S.A.,
dont le siège social est sis à rue de Ransbeek 310, 1120 Brussel, valablement représentée ici
par Léopold Demiddeleer Research and Innovation Advisor;
14. UMICORE NV,
dont le siège social est sis à Broekstraat 31, 1000 Brussel, valablement représentée ici par
Marc Van den Neste selon procuration ci-jointe;
15. AGORIA VZW,
dont le siège social est sis à Diamantbuilding, A. Reyerslaan 80, 1030 Brussel, valablement
représentée ici par Marc Van den Neste selon procuration ci-jointe;
16. ESSENCIA VZW,
dont le siège social est sis à Diamantbuilding, A. Reyerslaan 80, 1030 Brussel, valablement
représentée ici par Simon Dresse selon procuration ci-jointe;

déclarent constituer par le présent acte une association sans but lucratif suivant la loi du 27 juin 1921 telle que modifiée par la loi du 2 mai 2002, dénommée ci-après la Loi, et dont ils arrêtent les statuts comme suit:



Statuten - Statuts BIR&D VZW-ASBL

TITRE I. DENOMINATION - SIEGE SOCIAL - OBJET SOCIAL – DUREE

Article 1 - Dénomination

La dénomination de l'association est «Belgian Industrial R&D Board», en abrégé «BIR&D», association sans but lucratif.

Article 2 - Siège social

Le siège de l'association est situé à Bruxelles, Diamant Building, boulevard A. Reyers 80, 1030 Bruxelles, Belgique. Il peut être déplacé en tout autre lieu situé dans l'arrondissement judiciaire de Bruxelles sur décision du Conseil d'administration et approuvé par l'Assemblée générale.

Le siège ressort de l'arrondissement judiciaire de Bruxelles.

Article 3 - Objet social

L'association a pour objet de promouvoir l'efficacité et la pérennité de la R&D industrielle des entreprises industrielles ayant une activité R&D substantiel en Belgique, au niveau international.

Dans le cadre de cet objet, l'association peut poursuivre notamment les buts suivants :

- i. Fédérer et mettre en réseau les entreprises-membres pour le renforcement d'un réseau actif de collaboration et de soutien à l'activité R&D industrielle;
- ii. Promouvoir l'innovation industrielle et renforcer les partenariats avec les acteurs publics de la R&D en Belgique, dont les universités, centres de recherche, clusters et plateformes technologiques acteurs de l'innovation;
- iii. Participer à des actions visant à renforcer la formation des jeunes, développer leur attrait pour la recherche et pour les sciences en général, et accroître leur connaissance du milieu de la recherche industrielle;
- iv. Favoriser les liens et partenariats avec d'autres associations ou plateformes en Belgique ou à l'international visant également à promouvoir une recherche industrielle efficace et innovante;
- v. Mettre des moyens à disposition afin de financer des études et des actions pour soutenir l'objet social;
- vi. Prendre des participations dans d'autres ASBL, organisations, institutions ou sociétés commerciales si ces participations se rattachent, directement ou indirectement, à son objet social ou peuvent favoriser ou faciliter sa réalisation.

Elle ne se livre pas à des opérations industrielles ou commerciales et ne cherche pas à procurer à ses membres un gain matériel.

Afin de réaliser son objet, elle peut exercer tous les droits de propriété et autres droits réels.

Article 4 - Durée

L'association est constituée ce jour (27 maart 2013) pour une durée illimitée. Elle pourra être dissoute par décision de l'Assemblée générale conformément aux articles 15 et 18 ci-après.

TITRE II. MEMBRES

Article 5 - Affiliation – Admission- Droits

L'association est composée de trois catégories de membres :

- i. les membres effectifs
- ii. les membres associés
- iii. les membres adhérents.

Le nombre minimum de membres effectifs est de huit.

Sauf dispositions contraires, toute référence dans les présents statuts aux « membres » vise les 3 catégories de membres.

Seuls les membres effectifs jouissent de la plénitude de droits accordés aux membres par la Loi et les présents statuts, et notamment du droit de vote à l'Assemblée générale.

Les membres associés sont admis à voter à l'Assemblée générale. Ils sont par ailleurs conviés aux Conseils d'administration en qualité d'observateurs avec voix consultative. Ils peuvent en outre bénéficier, comme les membres effectifs, des avantages que leur offre l'association.

Les membres adhérents n'ont pas de droit de vote à l'Assemblée générale. Ils peuvent bénéficier toutefois des avantages suivants:

- i. le droit de participer à certaines activités organisées par l'association, et de jouir de ses services, le cas échéant à titre gratuit ou moyennant un prix préférentiel ;
- ii. le droit d'être entendu par le Conseil d'administration avec son accord préalable ;
- iii. le droit d'assister à l'Assemblée générale sans toutefois pouvoir participer aux discussions ni voter.

Peuvent être admises à titre de membres effectifs les entreprises industrielles ayant des activités important en Belgique et qui y développent une activité R&D substantiel au niveau international.

Peuvent être admises à titre de membres associés les fédérations ou associations sectorielles, privées ou publiques ayant un siège d'activité ou d'exploitation en Belgique et qui de par la nature de leurs activités fédèrent ou participent au développement de la R&D industrielle en Belgique.

Peuvent être admises à titre de membres adhérents les personnes morales ou physiques, privées ou publiques, ayant un siège d'activité ou d'exploitation en Belgique et qui soutiennent ou participent [activement] au développement de la R&D industrielle en Belgique, dont notamment :

- i. les fédérations, associations ou agences;
- ii. les pôles, plateformes technologiques incubateurs et autres regroupements;
- iii. les sociétés de Conseil, bureaux d'études, consultants, experts;
- iv. les sociétés de prestations de services

Les signataires du présent acte sont également les membres fondateurs. Indépendamment de leur nature, ils sont également les premiers membres effectifs, membres associés ou membres adhérents.

Sont membres associés, avec effet à la date de constitution de la présente association, les fédérations suivantes:

- i. AGORIA, Fédération de l'industrie technologique, dont le siège central est situé au Building Diamant, Bd. A. Reyers 80, 1030 Bruxelles;
- ii. ESSENCIA, Fédération de la Chimie et des Sciences du Vivant, dont le siège central est sis Bd. A Reyers 80, 1030 Bruxelles

Toute demande d'affiliation en qualité de membre effectif, associé ou adhérent doit être adressée, par écrit, au Conseil d'administration. La demande doit être accompagnée par deux lettres de soutien de membres effectifs et doit contenir l'accord exprès du candidat d'adhérer à l'objet et aux statuts de l'association, si sa candidature est retenue. Pour être accepté, le demandeur doit satisfaire aux conditions d'admission de sa catégorie telles que définies ci-avant.

Le Conseil d'administration statue souverainement sur l'admission des nouveaux membres. Sa décision est sans appel et ne doit pas être motivée sauf disposition légale impérative contraire. Elle est portée à la connaissance du candidat par courriel ou lettre ordinaire

L'acceptation des statuts implique l'acceptation des règlements d'ordre intérieur.

Article 6 - Registre des membres

Le Conseil d'administration tiendra un registre de toutes les membres au siège de la Fédération. Cette liste comporte tous les membres indiquant leur dénomination sociale complète, leur forme juridique et l'adresse de leur siège social et est déposée conformément aux dispositions légales.

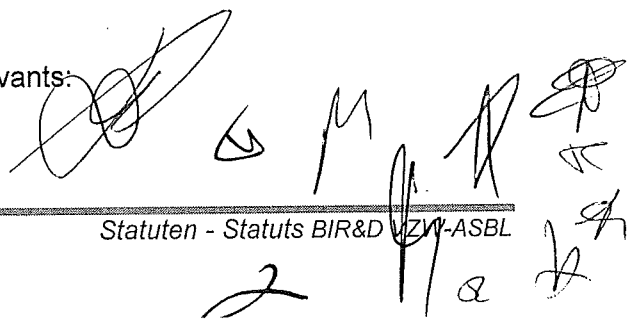
Toute décision relative à l'affiliation, la démission ou l'exclusion de membres sera inscrite dans ce registre par le Conseil d'administration dans les huit jours qui suivent la décision.

Toute personne, même étrangère à la Fédération, pourra en prendre gratuitement connaissance.

Article 7 - Cotisation

Les membres effectifs et adhérents sont redevables d'une cotisation annuelle dont le montant ou la nature est fixé par le Conseil d'administration. Le montant de cette cotisation varie selon la catégorie d'appartenance du membre.

La cotisation annuelle ne dépassera pas les montants suivants:



- i. 10.000 EUR pour les membres effectifs
- ii. 5.000 EUR pour les membres adhérents

Les membres associés, en lieu d'une cotisation, participent à l'effort logistique de BiR&D et à l'organisation de ses activités.

La cotisation est due dès que la demande d'admission est validée par le Conseil d'administration et elle doit être payée au moment fixé par le Conseil d'administration.

Les ressources de l'ASBL peuvent, en plus des cotisations des membres, être également constituées de libéralités ou subsides. Les actifs de l'association sont composés de:

- i. subsides;
- i. cotisations des membres;
- ii. libéralités dûment reçues en conformité avec la Loi;
- iii. tous les actifs constituant des revenus.

Article 8 - Exclusion - Démission

Au moment où un membre ne remplit plus les conditions de l'article 5, il cesse d'être membre de plein droit par la simple constatation de ce fait par le Conseil d'administration.

Chaque membre est libre de se retirer de l'association à tout moment, moyennant un préavis d'un mois, mais seulement s'il s'est acquitté des montants devenus exigibles. La démission doit être notifiée au Conseil d'administration par lettre recommandée.

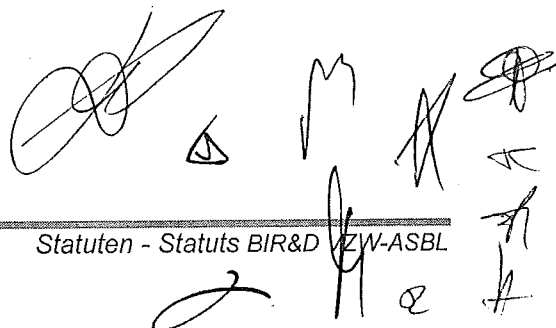
L'exclusion d'un membre ne peut être prononcée par l'Assemblée générale qu'à la majorité des deux tiers des voix présentes ou représentées, et qu'après avoir entendu le membre ou en tous cas qu'après l'avoir convoqué. La décision ne doit pas être motivée.

Un membre qui ne paie pas sa cotisation après réception d'une invitation à la régulariser endéans les soixante jours est réputé démissionnaire.

L'affiliation prend fin de plein droit au moment où le membre est déclaré en faillite, est placé sous administration provisoire ou quand le membre en tant que personne morale est dissout.

Les membres démissionnaires ou exclus, ou dissouts ou faillis n'ont aucun droit sur le fonds social de l'association et ne peuvent pas réclamer le remboursement des cotisations versées ou des apports, ni réclamer l'indemnisation d'autres prestations sous réserve de stipulations contraires explicites dans les statuts.

Un membre démissionnaire ou exclu ne peut en aucun cas réclamer la consultation, la communication ou une copie des comptes, ni l'apposition des scellés ou l'établissement d'un inventaire.



TITRE III. ORGANISATION

Article 9 - Organes

Les organes de l'Association sont:

- i. l'Assemblée générale;
- ii. le Conseil d'administration;
- iii. le Délégué à la gestion journalière.

Chapitre I. ASSEMBLEE GENERALE

Article 10 - Composition - Compétences

L'Assemblée générale est composée des membres effectifs et des membres associés. Les membres adhérents sont invités à y assister.

Une délibération de l'Assemblée générale est requise pour :

- i. la modification des statuts;
- ii. la nomination et la révocation des administrateurs;
- iii. la nomination et la révocation des commissaires et la fixation de leur rémunération dans le cas où une rémunération est attribuée;
- iv. la décharge à octroyer aux administrateurs et aux commissaires;
- v. l'approbation des budgets et des comptes;
- vi. l'approbation des règles internes;
- vii. la dissolution anticipative l'association;
- viii. l'exclusion d'un membre;
- ix. la transformation de l'association en société à finalité sociale;
- x. tous les cas où les statuts l'exigent

Article 11 - Convocation

L'Assemblée générale est convoquée par le Conseil d'administration dans les cas prévus par la Loi ou les statuts, ou lorsqu'un cinquième au moins des membres en fait la demande via une lettre motivée adressée au président du Conseil d'administration. L'Assemblée se tient au siège social de l'association ou à l'endroit indiqué dans la convocation. L'Assemblée générale pourra également se tenir par la voie électronique ou par conférence téléphonique ou vidéo. Le conseil d'administration arrêtera la procédure de cette manière d'une telle réunion.

La convocation est adressée par lettre ordinaire ou courriel au moins huit jours avant la tenue de l'Assemblée. Cette convocation indique la date, l'heure et le lieu de l'Assemblée générale, ainsi que l'ordre du jour fixé par le Conseil d'administration.

L'Assemblée générale annuelle ordinaire se tient au plus tard le 31 mai. La première Assemblée générale ordinaire se tiendra au plus tard le 31 mai 2014.

Article 12 - Gestion de l'Assemblée

L'Assemblée est présidée par le président du Conseil d'administration, ou en cas d'empêchement, par son vice-président, ou en cas d'absence de ceux-ci, par l'administrateur ayant le plus d'ancienneté, présent. Le président désigne un secrétaire et au moins un scrutateur.

Les membres effectifs et les membres associés disposent d'une voix à l'Assemblée.

Chaque membre peut se faire représenter à l'Assemblée par un mandataire porteur d'une procuration écrite (ou par printed email), membre de l'association. Personne ne peut représenter plus de trois mandants.

Le Conseil d'administration fixe l'ordre du jour. L'Assemblée ne peut délibérer que sur les points portés à l'ordre du jour, sauf nouveau point que l'Assemblée accepte d'aborder avec l'aval des deux tiers des voix des membres présents ou représentés.

Toute proposition signée par un nombre de membres égal à un vingtième de la dernière liste des membres déposée au greffe doit être portée à l'ordre du jour.

Article 13 - Votes

Les décisions sont prises à la majorité simple des voix des membres présents ou représentés et ayant droit de vote, quel que soit le nombre de membres présents, sauf si les statuts le déterminent autrement. En cas de parité des voix, celle du président de l'Assemblée ou de celui qui le remplace est prépondérante.

L'Assemblée ne peut modifier les statuts que si cette modification est explicitement mentionnée à l'ordre du jour et si deux tiers des membres en droit de voter sont présents ou représentés. Si ce nombre n'est pas atteint, il peut être convoqué une seconde réunion qui pourra délibérer et décider valablement, quel que soit le nombre de membres présents ou représentés. La seconde réunion ne peut être tenue moins de quinze jours après la première réunion. Aucune modification ne peut être adoptée qu'à la majorité des deux tiers des voix des membres présents ou représentés, également lors de la seconde réunion.

Si la modification porte sur le ou les buts en vue desquels l'association est constituée, elle ne peut être adoptée qu'à la majorité des quatre cinquièmes des voix des membres présents ou représentés.

La dissolution de l'Assemblée ne peut être décidée que conformément à l'article 20 de la loi du 27 juin 1921, telle que modifiée par la loi du 2 mai 2002.

Article 14 - Procès-verbaux

Les procès-verbaux de l'Assemblée générale sont consignés dans un registre spécial signé par le président de l'Assemblée et le secrétaire et conservé au siège de l'association. Les copies et les extraits sont signés par le président et le secrétaire du Conseil d'administration, le scrutateur et les membres qui le souhaitent.

Les membres, et les tiers qui démontrent d'un intérêt personnel, peuvent consulter au siège de l'association les procès-verbaux de l'Assemblée générale. Ils adressent à cet effet une demande écrite (par lettre ou par courrier électronique) et motivée au Conseil d'administration avec lequel ils conviennent d'une date et heure de consultation, qui ne pourra être déplacée par après.

Chapitre II . CONSEIL D'ADMINISTRATION

Article 15 - Composition - Nomination - Exclusion - Démission

L'association est gérée par un Conseil d'administration composé d'au moins six administrateurs, représentants de membres effectifs. Les administrateurs agissent en collège. Ces personnes peuvent tant être des personnes morales que des personnes physiques.

Ils sont nommés par l'Assemblée générale pour une durée maximale de trois ans et sont rééligibles.

Leur mission se termine par l'expiration de leur mandat, par leur décès et par la perte de leur affiliation.

Ils sont révocables en tout temps par l'Assemblée générale.

Chaque administrateur est libre de se retirer à tout moment en le notifiant par simple lettre au Conseil d'administration. Il est réputé démissionnaire au moment où il perd la qualité dans laquelle il a été élu.

Chaque administrateur qui est nommé pour assurer un mandat devenu entre-temps vacant, reste seulement administrateur jusqu'à la fin de ce mandat. Les administrateurs dont le mandat est de durée limitée, doivent convoquer avant l'expiration de celui-ci l'Assemblée générale afin de nommer de nouveaux administrateurs. S'ils restent en défaut, ils sont tenus de remplir leurs fonctions jusqu'à leur remplacement, sans préjudice à leur responsabilité pour des dommages causés par leur omission.

Le Conseil d'administration peut pourvoir au remplacement provisoire des administrateurs dont le mandat a cessé, à charge pour l'Assemblée générale d'approuver la nomination définitivement à sa prochaine assemblée. Le nouveau mandataire achève dans ce cas le mandat de son prédécesseur.

Le Conseil élit, parmi ses membres, un président, un ou deux vice-présidents et un trésorier. Pour la fonction de secrétaire, le président peut faire appel à une personne extérieure au conseil, avec l'accord du Conseil.

Les membres associés sont invités au Conseil d'administration, en qualité d'observateur avec voix consultative. Le Conseil peut par ailleurs convoquer sur une base « ad hoc » toute autre personne, membre adhérent ou non de l'association, en qualité d'observateur ou conseiller, sans droit de vote.

Article 16 - Compétences

Le Conseil d'administration gère l'association et la représente dans tous les actes judiciaires et extrajudiciaires.

Tous les pouvoirs qui ne sont pas expressément réservés par la Loi à l'Assemblée générale sont de la compétence du Conseil d'administration.

Le Conseil peut déléguer sous sa responsabilité son pouvoir pour certains actes et tâches, ainsi que son pouvoir de représentation, à un ou plusieurs administrateurs ou même à une autre personne, membre ou non de l'association.

Article 17. Responsabilité

Les administrateurs ne contractent aucune obligation personnelle relative aux engagements de l'association. Ils ne sont responsables, vis-à-vis de l'Association, que de l'exécution de leur mandat.

Article 18 - Administrateur délégué - Délégation de pouvoirs

Le Conseil peut nommer parmi ses membres ou non un administrateur délégué.

Dans le cas où un administrateur délégué n'est pas nommé, les pouvoirs décrites ici, sont exercés par le président.

L'administrateur délégué est chargé de la gestion journalière de l'association, ainsi que de la représentation de celle-ci en ce qui concerne cette gestion. Il exerce son mandat individuellement sous le contrôle du Conseil d'administration.

A titre indicatif et sans que cette énumération soit limitative, la gestion journalière comprend le pouvoir de:

- i. Signer la correspondance journalière ;
- ii. Représenter l'association à l'égard de toute autorité, administration ou service public ;
- iii. Représenter l'association en justice ou dans les procédures arbitrales, prendre toute mesure nécessaire ou utile pour ces procédures, obtenir tout jugement et les faire exécuter ;
- iv. Signer tout reçu pour des lettres recommandées, documents ou colis adressés à l'association par le biais de la poste, de toute société de courrier express ou de toute autre société ;
- v. Prendre toute mesure nécessaire ou utile à la mise en œuvre des décisions du Conseil d'administration ou de l'Assemblée générale.

L'administrateur délégué jouira de pouvoirs spéciaux dans les limites fixées par le Conseil d'administration.

Il peut être révoqué à tout moment par le Conseil d'administration. Il est également libre de se retirer à tout moment en le notifiant par simple lettre au Conseil d'administration.

L'administrateur délégué ne contracte aucune obligation personnelle relative aux engagements de l'association. Sa responsabilité se limite à l'exécution du mandat reçu et aux fautes dans sa gestion.

Pour les actes judiciaires qui ne relèvent pas de la gestion journalière, l'association n'est valablement engagée que par la signature de deux administrateurs, qui agissent conjointement. Les administrateurs qui agissent au nom du Conseil, n'ont pas à justifier, à l'égard des tiers, d'une décision ou d'un mandat quelconque. Si l'acte projeté exige cependant un mandat de l'Assemblée générale, il aura à justifier de ce mandat.

Article 19 - Convocation - Vote - Procès-verbaux

Le Conseil d'administration est convoqué par le président ou l'administrateur délégué.

Les réunions sont présidées par le président, ou en cas d'empêchement ou d'absence de celui-ci par un des deux vice-présidents, ou en cas d'empêchement ou d'absence de celui-ci par l'administrateur ayant le plus d'ancienneté, présent.

Les réunions peuvent également se tenir par la voie électronique ou par conférence téléphonique ou vidéo. Le conseil d'administration arrêtera la procédure de cette manière d'une telle réunion.

Pour pouvoir délibérer, au moins la moitié des administrateurs doit être présente ou représentée. Les décisions se prennent à la majorité simple des voix des administrateurs présents ou représentés.. En cas de partage de voix, celle du président ou de l'administrateur qui le remplace est prépondérante.

Le Conseil fixe son règlement d'ordre intérieur. Les procès -verbaux sont consignés dans un registre spécial. Ils sont signés par le président et le secrétaire de la réunion.

TITRE IV. BUDGETS ET COMPTES

Article 20- Exercice Social - Comptes

L'exercice social de l'Assemblée commence le 1er janvier pour se terminer le 31 décembre.

Le premier exercice social débutera cependant le jour de la constitution de l'association pour se terminer le 31 décembre 2014.

A la fin de chaque exercice social le Conseil d'administration arrête les comptes de l'exercice écoulé, dresse l'inventaire et le bilan, ainsi que le budget du prochain exercice. L'un et l'autre sont soumis à l'approbation de l'Assemblée générale. Un solde positif augmente l'avoir de l'association et ne peut en aucun cas être distribué aux membres comme dividende ou autrement.

Sans préjudice des cas où la Loi impose la désignation d'un commissaire, l'Assemblée générale peut charger un réviseur d'entreprise de vérifier les comptes et le budget avant de les approuver. Ce réviseur peut exiger la communication de tous les actes et informations qu'il estime utile pour son examen.

TITRE V. REGLEMENT D'ORDRE INTERIEUR

Article 21- Règlement intérieur

L'association peut se doter d'un règlement d'ordre intérieur mais n'en a pas l'obligation.

Ce règlement fixe notamment les modalités de collaboration entre l'Association et ses membres, ainsi que les lignes directrices relatives à la gestion financière.

Son projet est établi par le Conseil d'administration et est soumis à l'approbation des membres effectifs et statuant à la majorité qualifiée des deux tiers (2/3) des voix présentes ou représentées.

Les mêmes règles s'appliquent pour toutes modifications éventuelles de ce règlement.

TITRE VI. DISSOLUTION – LIQUIDATION

Article 22 - Dissolution

L'association n'est pas dissoute par le décès ou la démission des membres, pour autant que le nombre de membres ne soit pas inférieur à huit.

L'association peut être dissoute par une décision de l'Assemblée générale prise conformément à l'article 13 des présents statuts ou par une décision judiciaire. En cas de dissolution volontaire l'Assemblée générale, ou à défaut le tribunal, désigne un ou plusieurs liquidateurs. Elle détermine leurs pouvoirs, ainsi que le mode de liquidation.

Article 23 - Liquidation

En cas de dissolution, les actifs sont transmis, après acquittement du passif, à une association, fondation ou institution ayant un objet social similaire. S'il en existe plusieurs, l'assemblée générale effectuera un choix, sur proposition du conseil d'administration.

Article 24 - Disposition finale

Tout autre point non prévu par les présents statuts se règle conformément à la Loi du 27 juin 1921, telle que modifiée par la Loi du 2 mai 2002.

Article 25 - Disposition transitoire

Sont nommés administrateurs, pour la première fois:

ALCATEL LUCENT NV,
dont le siège social est sis à Copernicuslaan 50, 2018 Antwerpen,
représenté par **Marnix Botte**, domicilié à Poelstraat 253, 9820 Merelbeke.

LHOIST SA,
dont le siège social est sis à Rue Charles Dubois 28, 1342 Limlette,
représenté par **Thierry Chopin** domicilié à Drève Du Sénéchal, 1180 Uccle.

PROCTER&GAMBLE Services Company NV,
dont le siège social est sis à Temselaan 100, 1853 Strombeek-Bever,
représenté par **André Convents** domicilié à Drielinden 14, 1831 Diegem.

SOLVAY S.A.,
dont le siège social est sis à rue de Ransbeek 310, 1120 Brussel,
représenté par **Léopold Demiddeleer** domicilié à Steenput 5, 1933 Sterrebeek.

LABORELEC CVBA,
dont le siège social est sis à Rodestraat 125, 1630 Linkebeek,
représenté par **Guido Dreessen**, domicilié à Strombeekbeverselaan 106, 1860 Meise.

ATLAS-COPCO NV,
dont le siège social est sis à Boomsesteenweg 957, 2610 Wilrijk,
représenté par **Paul Frigne**, domicilié à Brusselsesteenweg 232 te 9090 Melle.

JANSSEN PHARMACEUTICA NV,
dont le siège social est sis à Turnhoutseweg 30B, 2340 Beerse,
représenté par **Ludo Lauwers** domicilié à Mussenburglei 120, 2650 Edegem

UMICORE NV,
dont le siège social est sis à Broekstraat 31, 1000 Brussel,
représenté par **Egbert Lox**, domicilié à Am Laerchentor 8, D-36355 Grebenhain,
Deutschland.

NV BEKAERT SA
dont le siège social est sis à Bekaertstraat 2, 8550 Zwevegem
représenté par **Dominique Neerinck** domicilié à Blauwhuisstraat 14, 8020 Hertsberge.

CARGILL R&D Centre Europe, affilié de CARGILL Haubourdin SAS, VBR, situé à
Havenstraat 84, B1800 Vilvoorde dont le siège social est sis à Rue du Maréchal Joffre 7,
F59482 Haubourdin,
représenté par **Jean Simons**, domicilié à Fazantendreef 12, 2980 Zoersel.

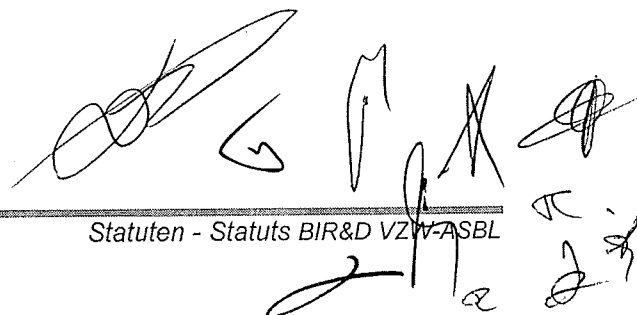
ONDERZOEKSCENTRUM VOOR AANWENDING VAN STAAL (in het kort OCAS) NV,
dont le siège social est sis à John Kennedylaan 3, 9060 Zelzate,
représenté par **Sven Vandeputte**, domicilié à Pullaarsteenweg 128, 2870 Puurs.

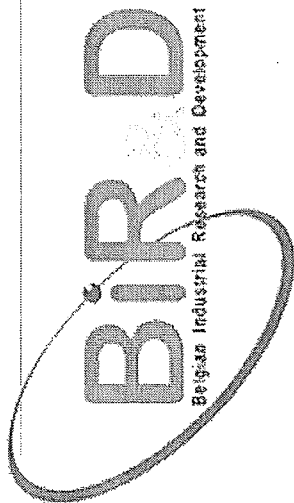
AGC GLASS EUROPE SA,
dont le siège social est sis à Chaussée de La Hulpe 166, 1170 Bruxelles,
représenté par **Marc Van Den Neste**, domicilié à Sentier du Château 1, 1495 Villers-la-Ville.

RECTICEL NV,
dont le siège social est sis à Olympiadenlaan 2, 1140 Brussel,
représenté par **Bart Wallaey**s domicilié à Reuzenlaan 3, 9230 Wetteren.

MAGOTTEAUX INTERNATIONAL SA,
dont le siège social est sis à Rue Adolphe Dumont, 4051 Vaux-sous-Chèvremont,
représenté par **Vincent Werbrouck**, domicilié à le Weya 10, 1457 Nil Saint-Vincent.

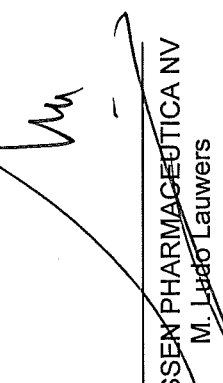
Fait en 3 exemplaires à Bruxelles, le 27 mars 2013.






 ATLAS COPCO NV
 M. Marc Van den Neste


 BEKEART NV
 M. Dominique Neerincx


 JANSSEN PHARMACEUTICA NV
 M. Ludo Lauwers


 LABORELEC CVBA
 M. Guy Dreessen


 OCAS NV
 M. Marc Van den Neste


 CARGILL R&D-Center Europe
 M. Jean Simons


 ALCATEL LUCENT NV
 M. Marnix Botte


 UMICORE NV
 M. Marc Van den Neste


 PROCTER&GAMBLE Services Company NV
 M. John Metselaar

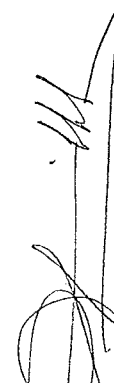

 LHOIST NV
 M. Thierry Chopin


 RECHTEL NV
 M. Dominique Neerincx


 AGORIA VZW
 M. Marc Van den Neste


 AGC GLASS EUROPE SA
 M. Marc Van den Neste


 MAGOTTEAUX INTERNATIONAL SA
 M. Marc Van den Neste


 SOLVAY NV
 M. Léopold Demiddeleer


 ESSENCIA VZW
 M. Simon Dresse